

講評表

達成共識 — 任務選項 1

會員姓名 _____ 例會舉行日期 _____

講評者 _____ 演講長度：20 分鐘練習
2 到 3 分鐘的結語

演講題目

註：若會員選擇帶領非 Toastmasters 團體達成共識，請利用任務選項 2 的講評表來完成您的講評。

目的敘述

本單元目的是讓會員與團體合作，練習如何針對任何議題達成共識。

講評者需知

將您的講評聚焦在會員引導並推動討論，進而達成共識的能力。時間不得超過 20 分鐘，而在討論結束後，可能未能達成共識。您的講評主要根據達成共識的過程，以及會員與團體合作的能力。

留意：是否能流暢引導團體討論眼下的議題。會員應對所有想法與意見表達尊重，無論內容是否與議題直接相關。會員必須讓所有團隊成員都有發言的機會。

整體評論

您擅長於：

您可強化：

若要挑戰自我：

講評者講評項目如下：除口頭講評外，同時請完成本表格。

5 足為典範	4 精熟擅長	3 充分掌握	2 漸有成效	1 雛形初現	
引導： 專注任務並依時間規劃行事，引導團體會議順利進行					評論：
5	4	3	2	1	
包容： 確保所有有意貢獻的團體成員都有發言機會					評論：
5	4	3	2	1	
考量： 無論相關與否，考量所有想法					評論：
5	4	3	2	1	
衝突管理： 以公平及尊重態度因應發生的任何衝突（要是團隊未發生衝突，請給 3 分）					評論：
5	4	3	2	1	
支持： 無論團體成員觀點如何，均表達支持					評論：
5	4	3	2	1	

講評標準

達成共識 — 任務選項 1

本講評標準列出對演講的特定目標與期待。請詳細檢視每個級別來幫助您完成講評。

引導

- 5 - 身為引導者展現足為典範的技巧，包括專注任務、依照時間規劃，並朝達成共識完成重要進展
- 4 - 身為引導者展現優異的技巧，包括專注任務、依照時間規劃，並朝達成共識完成重要進展
- 3 - 專注任務並依時間規劃行事，引導團體會議順利進行
- 2 - 展現促進達成共識的某些引導技巧，但仍需改進
- 1 - 引導達成共識的方法雜亂無章，同時會議缺乏效率

包容

- 5 - 在引導團體朝共識前進時，展現包容、支持的領導能力，進而成為典範
- 4 - 展現一致態度來包容所有團體成員並肯定每位成員的貢獻
- 3 - 確保所有有意貢獻的團體成員都有發言機會
- 2 - 盡力讓所有願意貢獻的團體成員有發揮空間，但仍需要改進
- 1 - 鮮少或根本從未嘗試讓團體中有意貢獻者有表現機會

考量

- 5 - 在建立共識的過程中，以重視所有想法及貢獻想法者的態度行事，進而成為典範
- 4 - 以重視所有想法的態度展現優良示範
- 3 - 無論相關與否，考量所有想法
- 2 - 無論是否相關，會考量一些想法但也忽略其他想法
- 1 - 無論相關與否，顯得不甚重視他人想法

衝突管理

- 5 - 適當處理衝突、在團體所有人眼中有極高的存在價值，進而成為典範
- 4 - 當發生衝突時妥善處理、成為每位團體成員眼中不可或缺的角色，進而展現優良示範
- 3 - 以公平及尊重態度因應發生的任何衝突（要是團隊未發生衝突，請給 3 分）
- 2 - 衝突因應技巧有待改進
- 1 - 在共識團體中因應衝突能力不良，甚至忽略衝突

支持

- 5 - 重視所有成員的任何意見，來營造達成共識必須的最佳文化，進而成為典範
- 4 - 透過有意義的方式支持所有想法，包括團體中多數人不認同的想法
- 3 - 無論團體成員觀點如何，均表達支持
- 2 - 僅支持部分團隊成員
- 1 - 不支持任何成員，或嘗試在達成共識的過程中追求個人目的

